

## Kompetenceprofil - Povl Nørgaard



### Resumé

Med agronomens faglige indsigt har jeg mit fokus på at virksomhedens muligheder for at fremme produktivitet, tilpasninger og innovation. Min styrke er en særlig evne til skabe overblik og omsætte trends og kundebehov til konkrete mål for udvikling, som kan realiseres via aktiviteter i praksis. Min tillidsvækkende, troværdig, engagerende, og ikke mindst vedholdende stil har været vigtige personlige egenskaber til at etablere ofte utraditionelle samarbejdsaftaler og skabe fremdrift og resultater i arbejdet.

### Erhvervskompetencer

#### Ledelse og administration

- Projektleder på mange forskellige udviklingsopgaver gennem årene, primært inden for virksomhedsudvikling, organisations- og medarbejderudvikling
- Procesleder, mødeleder og kursusleder på mange typer kurser, workshop etc. gennem årene, herunder også særlig kompetence i etableringen og ledelsen af erfa-grupper og netværksgrupper.

#### Rådgivning

- Virksomhedsrådgiver med fokus på at styrke de interne innovative processer i små virksomheder primært landbrug. Værktøjet hed Vækstdrive. (2009 -2010)
- Udvikling af rådgivningen vedr. rekruttering og indslusning af udenlandske medarbejdere i landbruget 2007- 2009)
- Landsfunktion for vejledning af kursusplanlæggere i landbrugsrådgivningen (2000 – 2004)

### **Undervisning**

- Iværksætter, iværksætter, iværksætter, innovation og forretningsudvikling, senest på Danida finansieret kursus i "Entrepreneurship and Innovation in the Agrobusiness sector" (2009, 2010 og 2011)
- Lederudvikling for landmænd og produktionsledere/driftsledere, senest på et lederudviklingskoncept kaldet FPM målrettet produktionsledere på store danske landbrug i Østeuropa
- Rådgivningsmetodik og coaching målrettet rådgivere
- Kurser og workshops til at styrke rådgiveres kompetencer i rollen som underviser og kursusleder

### **Projektudvikling og innovation (udvalgte projekter)**

- Udvikling af rådgivningen til landmænd der søger nye forretningsområder, herunder sammenhæng med rådgivningen fra den kommunale erhvervsservice og regionale væksthuse (fra 2009)
- "Nye brugere af land" – et forskningsprojekt med fokus på profilen af de nye mikro-virksomheder på landet (2010)
- Klyngeudviklingsprojekt for fødevarer virksomheder i Region Syddanmark. Udvikling af projekt og ansøgning for Trekantsrådets Innovationsforum (2007)
- Halvtidsfundraiser fra 2007 til 2008 med salg af ydelsen til forskellige kunder i landbrugsorganisationen, herunder erfaring med brug af offentlige fonde i FERV, Forsknings- og Innovationsstyrelsen, Regionale Vækstfora og andre ministerielle fonde til medfinansiering af udviklingsaktiviteter.
- Udvikling af landmænds kompetencer til forretningsudvikling, herunder også inden for fødevarerforædling og gårdbutik (2003-2005)

### **Kurser, konferencer og workshops**

- Planlægger og procesleder på mange seminarer, workshops, Open Space, Fremtidsværksteder, scenarie værksteder, videolink, springboards og andre nyskabende mødeformer, som kan fremme innovative processer.
- Hovedansvarlig planlægger af mange årsmøder for Foreningen af Danske Landbrugs konsulenter (1988- 1998), samt andre konferencer i regi af Videncenter for Landbrug – senest Økonomikonferencen 2010
- Initiativtager til nyskabende kurser for landmænd inden for ledelse og strategi, typisk gennemført i partnerskaber med landbrugsrådgivere, som kender deltagerne
- Fuldt professionel kompetence som kursusplanlægger og erfaring med mange typer målgrupper, herunder også kurser for AMU – målgruppen af kortuddannede

### **Faglig Information og artikler**

- Redaktør for tidsskriftet: Får, udgivet af Dansk Fåreavl (fra 2011)
- Medforfatter på "Bestyrelsesnøglen" – en håndbog i etablering af bestyrelser på landbrug og mindre fødevarer virksomheder. (2010)
- Redaktør af div. nyhedsbreve
- Faglig forfatter på mange pjecer og informationsfoldere til brug i rådgivningsarbejdet af landmænd
- Forfatter til adskillige rapporter vedr. implementering af nye metoder i rådgivningen

### **Salg og markedsføring**

- Ansvar for og udførende af markedsanalyser og evalueringer af mange rådgivningsprodukter via interviews og spørgeskemaer
- Udformet mange typer PR materialer, produktkort, flyers, annoncer, mv. til brug i salgsarbejdet af kurser og konsulentytelser

### **Internationale opgaver (udvalgte)**

- Lederudviklingsforløb for produktionsledere på store danske landbrug i Østeuropa (2009 -2011)
- Lektor på The Norwegian University College for Agriculture and Rural Development (2006-2007)
- Projektleder på EU Twinning projekt på Malta (2005)
- Konsulentopgaver for Danida i relation til ulandsprojekter i Vietnam(2003 og 2004)
- Censor for The Norwegian University College for Agriculture and Rural Development (fra1998)
- Initiativtager og formand for nordisk arbejdsgruppe i regi af NJF, Nordisk Jordbrugsforskeres Forening, som stod for afholdelse af nordiske seminarer om efteruddannelse af landmænd (1995- 2001)

### **Ansættelsessteder**

2007 - 2010 Konsulent, Videncenter for Landbrug, Økonomi | Virksomhedsledelse, Skejby

2006 - 2007 Lektor, Norwegian University College for Agriculture and Rural Development, Stavanger

2003 - 2006 Konsulent, Videncenter for Landbrug – Udviklingsafdeling, Skejby

1988 - 2003 Konsulent, Videncenter for Landbrug – Landskontor for Uddannelse, Skejby,

1984 - 1988 Konsulent, Landbrugets Informationskontor, Tune – ved Roskilde

1983 - 1984 Konsulent, Danske Slagterier, Landsudvalget for Svin, Axelborg, København

### **Formel uddannelse**

- Certificeret til gennemførelse af Vækstdrive forløb i virksomheder (2009)
- Master i Voksenuddannelse fra DPU – (2001-2003)
- Diplomuddannelse i rådgivningslære (1996)
- Agronomuddannelse fra Landbohøjskolen med speciale i husdyrbrug – (afsluttet 1983)